

ENTORNO

¿Se puede industrializar la formación del talento deportivo?

Ejecutivos de FC Barcelona, Movistar Estudiantes y la Rafa Nadal Academy consideran que es muy difícil replicar al 100% su modelo en otros lugares, y sitúan a la formación de técnicos como la clave de todo el proceso.

P.López/G.G.Recio/M.Menchén
16 abr 2018 - 04:59

¿Se puede industrializar la formación del talento deportivo?

¿Y si el futuro Messi, Rafa Nadal o Pau Gasol no sale de las canteras del deporte español? O sí, ¿pero desde una de sus filiales en un país extranjero? Estos son algunos de los interrogantes que plantea la industria del deporte en un momento en el que la internacionalización de muchos clubes ya no pasa por las giras de verano, sino por la exportación de su metodología a otros países. Algunos de los principales expertos ven difícil poder replicar sus centros de excelencia fuera, y fían una posible *industrialización* de la formación de talentos al trabajo con los técnicos.

Carles Martín, director de la FCB Escola, alude directamente a cuestiones logísticas y de servicio para argumentar la dificultad de tener la misma probabilidad de éxito en la gestión de jóvenes futbolistas en Barcelona que en cualquiera de sus proyectos en Asia o Estados Unidos. “No podemos dar lo que damos en La Masia, que es la excelencia y los mejores futbolistas del mundo, pero lo adaptamos”, explica. En el caso del Barça, la entidad ya suma cerca de cuarenta escuelas por todo el mundo.

En la industria del tenis es la Academia Sánchez Casal la que intenta replicar su exitoso modelo nacido en Barcelona en Florida (Estados Unidos) y Nanjing (China). La compañía de los exjugadores Emilio Sánchez Vicario y Sergio Casal desarrolló en 1998 su modelo de enseñanza ASC Training System, un sistema de entrenamiento propio que han empleado con tenistas como Andy Murray y Grigor Dimitrov. Por otro lado, la formación de entrenadores, que le ha llevado a desarrollar dos modelos que se imparten en España y Estados Unidos.

Todo tipo de clubes, desde el Barça al Estudiantes, pasando por la Academia Sánchez Casal, buscan replicar su método en el mundo

El club blaugrana tiene en Isaac Guerrero a su director metodológico para toda la estructura, si bien el departamento de academias lo adapta a cada mercado, ya que la calidad de los atletas no siempre es la misma en todos los países. “Hacemos que esto vaya para abajo en la pirámide y cada director de proyecto local adapta un poco el sistema al país, porque siempre será algo distinto el nivel, el ritmo de crecimiento y la evolución técnica de los jugadores”, explica.

Esta es una de las razones principales para entender por qué, a diferencia de otras industrias, el deporte difícilmente puede replicar su modelo de negocio en distintos países. City Football Group lo está intentando también, aunque en su caso no con academias sino con la adquisición de clubes de élite en regiones estratégicas: Manchester City en Reino Unido, New York City en EEUU, Melbourne City en Australia, Atlético Torque en Uruguay y Girona FC en España.

Además del personal propio de cada equipo, el holding dirigido por Ferran Soriano tiene un grupo de 62 profesionales en la filial City Football Services, que aglutina servicios deportivos, como el metodológico o el de *scouting*, para todas sus participadas. Al frente está el exfutbolista Brian Marwood, que se encarga de asegurar el traslado de “la metodología de entrenamiento de fútbol, rendimiento personal y gestión de talentos a las franquicias”.

En baloncesto, si hay dos equipos que han demostrado su capacidad de generar constantemente talento son el CB Estudiantes y el Joventut de Badalona. El papel de España en este deporte fue incluso alabado hace unas semanas por la estrella de la NBA LeBron James, al elogiar a su compañero José Manuel Calderón y considerar al país como una de las cunas de la creación de talento para la canasta. Y de ese éxito tienen parte de culpa las principales canteras de la ACB, que sin embargo ha dado tímidos pasos hacia su internacionalización.

Clubes deportivos, desde Barça a la Academia Sánchez Casal, han replicado su método

Image not found or type unknown

La academia Sánchez Casal tiene su origen en Barcelona, pero ya tiene centros en China y EEUU

El director deportivo del *Estu*, Willy Villar, señala a *Palco23* que “replicar el método de formación en el extranjero es posible, aunque hace falta paciencia y mucho tiempo”. El año pasado, el equipo colegial empezó un proyecto interesante en China, con el club Guangzhou Longlions de la liga profesional CBA, a donde enviaron un preparador físico y un entrenador propio. “La implementación tiene que ser técnica y táctica, pero también hay que aplicar la filosofía de vida con hábitos de comportamiento e ideas de concienciación, eso es lo que diferencia a un club de formación”, argumenta.

El club de la ACB crea objetivos por categorías y da valor a la competición, aunque esta no sea la más puntera por competir con otros conjuntos de menos nivel. Es un

método que les ha permitido seguir en la élite de este deporte no sin dificultades económicas, y que de hecho ha ido atrayendo a técnicos de todo el mundo. “Hay una gran cantidad de entrenadores de países como Chile, Uruguay, China y Japón, por ejemplo, que vienen a España por el éxito de la Selección y nos escriben para venir a visitarnos y aprender durante una semana”, señala. No es una línea de negocio, pues el directivo remarca que permiten este tipo de inmersiones de forma totalmente altruista.

Algo similar ocurre en otros deportes como el tenis, donde algunas de las principales academias del país no esconden que el haber formado a tenistas profesionales les aporta crédito de cara a atraer al talento joven. “Somos una academia orientada a la profesionalización y nuestro objetivo principal es aportar a los jugadores la formación necesaria para que lleguen a estar entre los cien mejores tenistas del mundo”, explica Roberto Hernández, director de la Bruguera Academy, una de las más longevas del país. Por sus pistas han pasado Sergi Bruguera, capitán del equipo de la Copa Davis, Jordi Arrese o Garbiñe Muguruza.

Las academias de tenis aprovechan el renombre de algunos jugadores que han pasado por sus pistas para captar talento

Es un caso parecido al de la academia Sánchez-Casal, donde jugó Andy Murray, o del centro de alto rendimiento Pro AB, donde entrenan Carla Suárez, Marcel Granollers y Paula Badosa. El cofundador de la segunda, Josep María Arenas, asegura que a menudo estos tenistas siguen acudiendo al club para perfeccionar su juego, algo que los jugadores en formación ven con buenos ojos “porque entrenan en las mismas instalaciones a las que acuden tenistas profesionales”.

Toni Nadal, que ha entrenado al actual número 1 del mundo y ahora dirige la Rafa Nadal Academy, sitúa a los técnicos en el centro de todo. “La diferencia está en las personas, es decir, en la actitud de los entrenadores y el compromiso que asume cada uno en que los chicos y chicas vayan mejorando”, señala. En su opinión, una de las dificultades de la sistematización de los métodos de entrenamiento en tenis es “que no puedes pretender ejecutar el mismo sistema para entrenar a todos los jugadores; [...] hay que observar siempre las características del jugador y a partir de las mismas diseñar un sistema de entrenamiento que se adapte más o menos a su manera de entender el juego”, señaló en una reciente entrevista con *Palco23*.

Esta opinión es compartida por Villar, del *Estu*, quien apunta que “no es sólo entrenar,

sino compartir conocimiento con los otros entrenadores de China para que ellos puedan implementar unas dinámicas como las nuestras, sin necesidad de enviar allí a todos nuestros entrenadores, con clínicos, por ejemplo”. En su caso, de las pistas de Magariños no sólo han salido Sergio Rodríguez, Felipe Reyes, Alberto Herreros, Nacho Azofra, Carlos Jiménez y Fernando Martín, sino que también han surgido técnicos como Aíto García Reneses, uno de los más laureados del baloncesto español, y Pepu Hernández, el director de orquesta del único Mundial conseguido por la Selección.

Toni Nadal, al frente de la Rafa Nadal Academy, coincide con Barça y Estudiantes sobre el rol fundamental de los entrenadores en esta internacionalización

El Barça también ha creado su propia cantera de entrenadores, muchos de ellos en la élite del fútbol europeo y otros desarrollando proyectos de formación en mercados emergentes. “Actualmente hay más de 250 entrenadores que implementan este estilo de juego en todo el mundo”, apunta Martín. Para asegurar el respeto al método, el club organiza cada año el programa FCB Coaches Academy, que consta de cincuenta horas lectivas y está dirigido por el departamento de formación de formadores de Masia 360, que encabeza Pere Gratacós, y por el departamento de metodología de la FCBEscola, liderado por Isaac Guerrero.

A la espera de saber si la próxima promesa del Estudiantes llega de China, el relevo de Andrés Iniesta de Zambia o el sucesor de Rafa Nadal desde México, una cosa está clara: “Somos la pata de internacionalización más clara”, señala Martín, del Barça, sobre el rol de estas escuelas en el extranjero. Por algo la NBA, sin ser en sí misma una cantera, tiene tres academias en China y una en Australia, India, Senegal y México.